

Medios, piezas móviles: notas desde una sede central en movimiento

Aquí, en la sede central, llevamos mudándonos desde diciembre de 2025. Oficialmente, se trata de un traslado de oficinas: planos, cajas, clasificación de objetos... Para algunos, es un traslado de una planta a otra; para otros, un cambio leve pero significativo.

Pero nadie se limita a cambiar de oficina.

Porque bajo las etiquetas, las cajas, los tickets de Planon e INFOTEC se esconde la verdadera pregunta que los compañeros susurran mientras discuten sobre los escritorios, el hecho de tener que compartir oficina (algo que algunos no han hecho en años) o el tamaño de la cocina: ¿qué áreas de trabajo se priorizarán o se dejarán de priorizar? ¿Qué comité tiene que revisar todos los fondos de RB, incluso la compra de material de oficina de bajo coste? Y, en última instancia, ¿adónde vamos, a Turín? ¿A Doha? O, mejor dicho: ¿me renovarán el contrato?

En tiempos de incertidumbre, tanto dentro como fuera de la organización, nos vemos obligados a trasladarnos físicamente, pero también profesional y emocionalmente.

Así que tomemos prestado un calendario más tranquilo: la Luna[\[1\]](#).

Una mudanza que comienza en diciembre es un poco como trabajar bajo una luna menguante: ya estás haciendo las maletas con la luz menguante, tratando de mantener la calma mientras el mundo parece ruidoso. Luego llegó la luna nueva de enero, la forma que tiene el cielo de decir: «Hay un plan, aunque aún no puedas verlo». La luna nueva no es la ausencia de luna, es el momento en que la parte iluminada se aleja. La luna sigue ahí, haciendo su trabajo silencioso, provocando las mareas, manteniendo su curso. En otras palabras: la invisibilidad no es vacío[\[2\]](#).

Y ahora nos dirigimos hacia la siguiente fase: el primer cuarto, la luna medio iluminada. Es suficiente luz para navegar, pero no para dejar de preocuparse. La fase del andamiaje: cuando construyes con una mano y te proteges los ojos con la otra.

Eso me resulta familiar.

Porque se nos pide que seamos adaptables y pacientes, a la vez que eficientes, optimistas y «alineados». Nos dicen que el cambio es normal y necesario. También somos humanos, y los humanos no experimentamos lo «normal» como algo reconfortante cuando sentimos que el suelo se mueve y no nos dicen claramente por qué. A los compañeros no solo les preocupa dónde acabará su escritorio y con quién lo compartirán, sino también el futuro de la OIT y el suyo propio, en un mundo que no anda escaso de turbulencias.

Una brújula clave ha sido el recordatorio favorable a los sindicatos: la incertidumbre no se vuelve saludable solo porque se vuelve frecuente. Los compañeros de trabajo merecen claridad, no solo formación en resiliencia. Merecen una comunicación

honesta, no solo eslóganes alegres. Merecen ser tratados como compañeros de trabajo con futuro, no como piezas móviles en la reestructuración de la organización.

Aun así, esto no es un pronóstico apocalíptico.

Las fases lunares son ciclos. No niegan la oscuridad, prometen que no es permanente. Después de la penumbra viene más luz. Y la esperanza, en el mejor de los casos, no es ingenua, es práctica: la esperanza de que la solidaridad funcione, de que se pueda exigir transparencia, de que el cambio pueda producirse sin romper a los compañeros que mantienen la organización en funcionamiento.

Así que no, no podemos prometer que la siguiente fase traerá claridad instantánea, ni que todas las preguntas serán respondidas antes de que se actualice (de nuevo) el siguiente plano de la planta. Pero podemos insistir en lo básico: respeto; información que llegue antes que los rumores a través de «Radio Moquette»; y decisiones que traten a los compañeros como la fuerza de la organización, no solo como piezas móviles en un ejercicio de ahorro de costes

Y si los próximos meses siguen pareciendo penumbra: mantengamos la vista en el camino, las manos en el trabajo y nuestras preguntas firmemente desentrañadas. La luna crecerá. Con suficiente presión colectiva, también lo hará la claridad.

En solidaridad, mientras continuamos hacia la siguiente fase.

[1] <https://spaceplace.nasa.gov/moon-phases/en/>

[2] <https://vocal.media/earth/what-is-a-black-moon-here-what-to-expect-this-week>